



Министерство здравоохранения Краснодарского края  
государственное бюджетное профессиональное  
образовательное учреждение  
«НОВОРОССИЙСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ»

# РАЗВИТИЕ НАСТАВНИЧЕСТВА КАК ЭФФЕКТИВНОГО МЕХАНИЗМА ПЕРЕДАЧИ ПРАКТИЧЕСКИХ НАВЫКОВ И ФОРМИРОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

Щукина Лариса Викторовна,  
директор ГБПОУ «Новоросийский медицинский колледж»



*г. Пенза, 2026 год*



ГБПОУ «Новороссийский  
медицинский колледж»

Дата создания  
образовательной организации:  
9 июня 1953 года



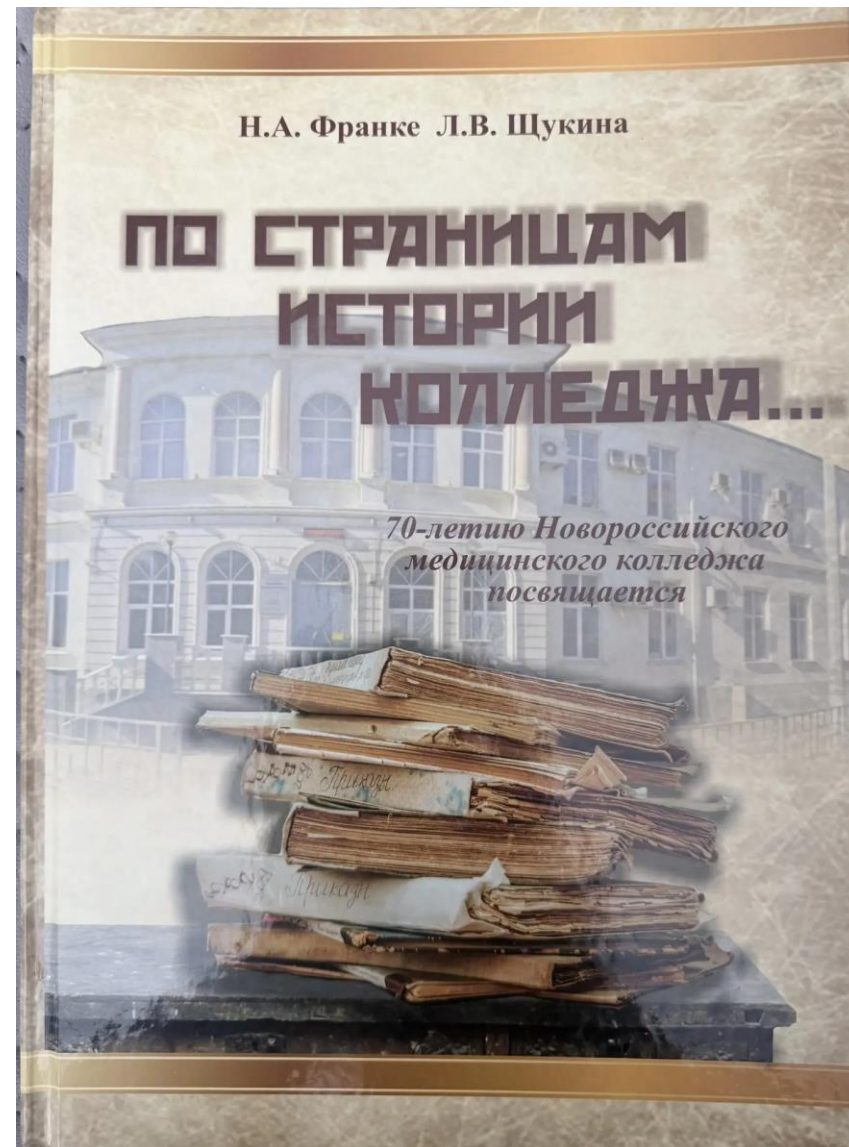
Анапский филиал



Геленджикский филиал



Славянский филиал







✓ 1918 г. — создан Наркомздрав РСФСР.  
Начало государственной системы  
подготовки медицинских кадров

✓ 1919 г. — основан профсоюз  
«Всемедикосантруд»:  
249 делегатов, 134 тыс. членов

✓ Практикующие врачи вошли в  
Педагогические советы медицинских  
школ — наставничество получило  
правовую основу

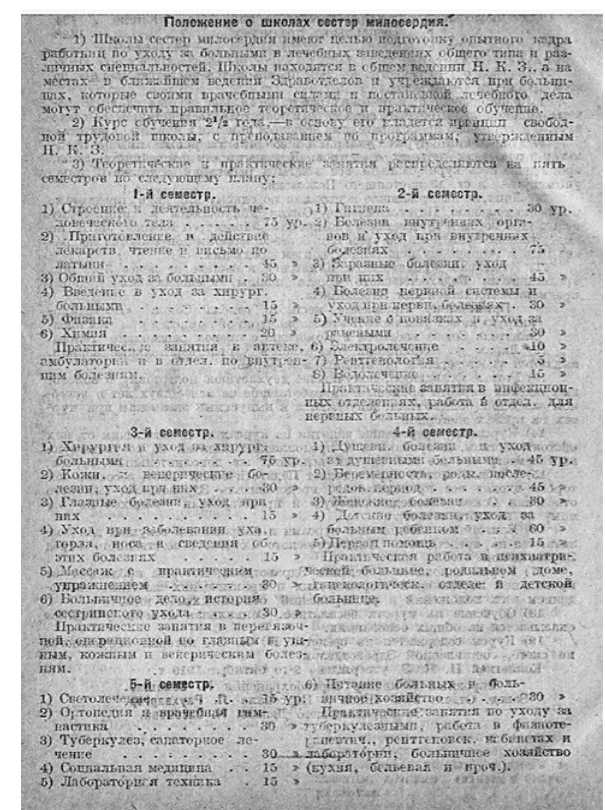
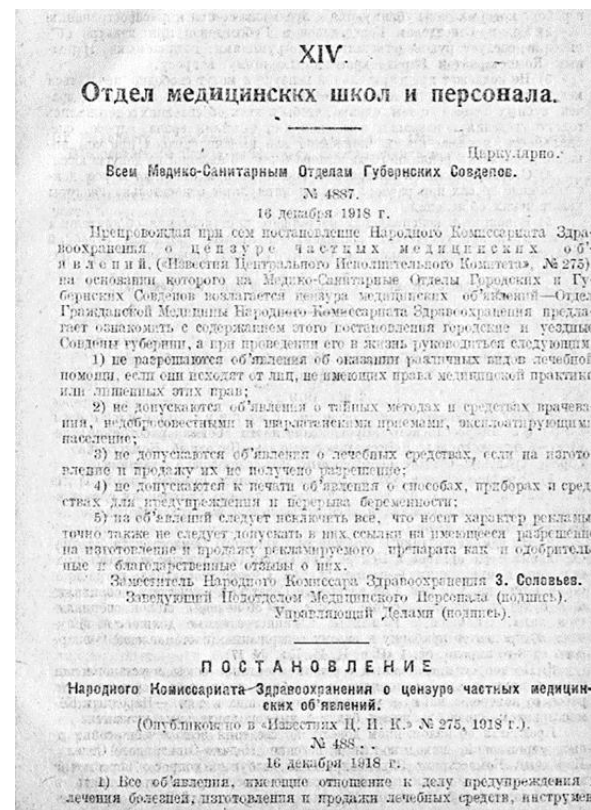
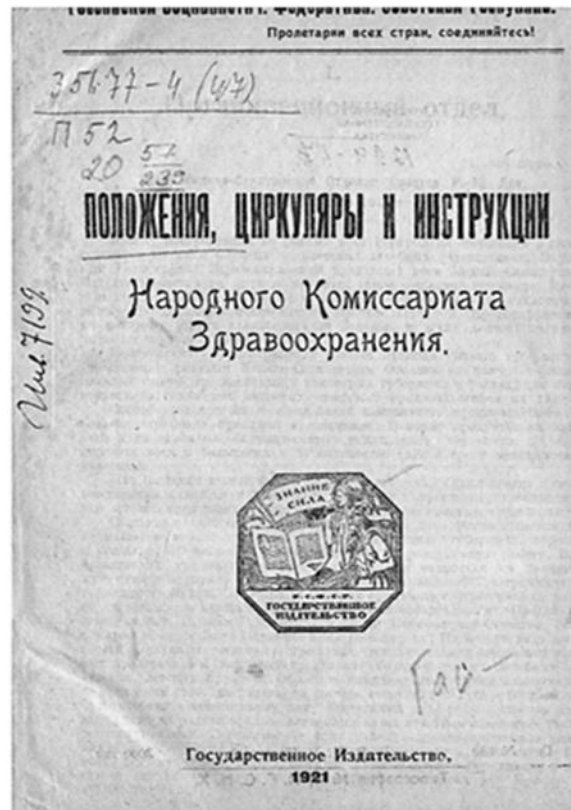


Памятный знак  
«5-лет Всемедикосантруду  
1919–1924 гг.



# Положение о школах сестер милосердия (включая учебный план и примечания, 1919 год)

«Центр тяжести обучения сестер в правильно поставленной школе должен лежать в практических занятиях у постели больных»

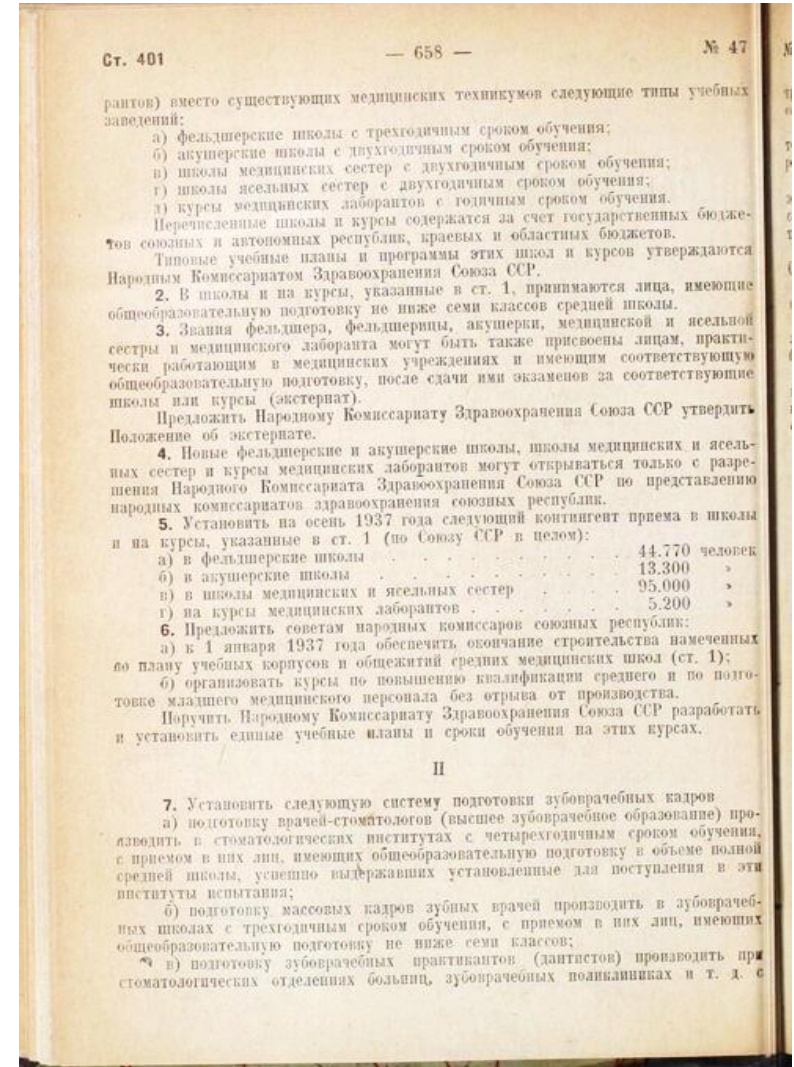




## ПОСТАНОВЛЕНИЕ Совета Народных Комиссаров. О подготовке средних медицинских, зубоврачебных и фармацевтических кадров.

8 сентября 1936 г.

Опубликовано в № 210  
Известий ЦИК Союза ССР и  
ВЦИК от 9 сентября 1936 г.





# Медицинские школы г. Новороссийск, 1936-1942 гг.

Дорожный Комитет РОКК  
Аз.-Чер. ж. д.  
**О Т К Р Ы Л**  
**П Р И Е М** ЗАЯВЛЕНИЙ  
на 3-х годичную  
**ВЕЧЕРНЮЮ ШКОЛУ  
МЕДСЕСТЕР**  
без отрыва от производства.  
В школу принимаются лица от  
16—30 лет, окончившие 7-летку.  
Заявления принимаются еже-  
дневно в медицинской канцеля-  
рии от 10 ч. утра до 4-х ч.  
дня, при жел.-дор. амбулатории.  
Заявления принимаются до 20  
августа 1936 года.  
К заявлению приложить  
1. Свидетельство об окончании  
7-летки. 2. Справку о состоянии  
здоровья. 3. Метрическую вы-  
пись. 4. 2 фото карточки.  
ДК. РОКК Аз.-Чер. ж.-д.

Набор в школу  
медицинских сестер в  
ДК РОКК Аз.-Чер. ж.-д.  
г. Новороссийск

Газета  
«Пролетарий Черноморья»,  
август 1936 г.

Новороссийская школа медсестер Наркомздрава  
при горбольнице № 1  
**ОБЪЯВЛЯЕТ ПРИЕМ** на 1937-38 учебный год  
СРОК ОБУЧЕНИЯ ДВУХГОДИЧНЫЙ.  
**УСЛОВИЯ ПРИЕМА:** Принимаются лица обоего пола, окончив-  
шие 7 классов средней школы, в возрасте  
от 15 до 35 лет.  
Стипендия по успеваемости. Иногородним выдаются квартирные  
При поступлении необходимо предъявить:  
1) свидетельство о рождении (достигшим 16 лет паспорт);  
2) свидетельство об окончании 7 классов средней школы;  
3) справку о состоянии здоровья;  
4) 2 фотокарточки.  
Лица, имеющие свидетельство об окончании 7 классов средней  
школы по основным предметам с оценкой «отлично», а по осталь-  
ным «хорошо», принимаются без испытаний.  
Начало испытаний с 15 августа. Начало занятий 1 сентября.  
Все справки можно получить в канцелярии школы у секретаря.  
Адрес: Новороссийск, Красноармейская, 80, школа Медсестер.  
Телефон 0-57.  
ДИРЕКЦИЯ.

Набор в Новороссийскую  
медицинскую школу Наркомздрава  
при 1-ой Городской больнице

Ежедневная газета  
«Колхозное Черноморье»,  
18 июня 1937 г.

**Новороссийский горздравотдел**  
1. ОТКРЫВАЕТ НАБОР УЧАЩИХСЯ В ДВУХ ЛЕТНЮЮ  
ШКОЛУ СЕСТЕР-ВОСПИТАТЕЛЬНИЦ ДЛЯ ДЕТЕЙ.  
В школу принимаются лица, имеющие образование не вы-  
ше 4-го класса. Школа начнет функционировать с 1-го сентяб-  
ря с. г.  
Прием заявлений производится в помещении горздравот-  
дела (угол. ул. Красноармейской и Сибирского — против го-  
родского сада) с 9-ти часов до 4-х часов ежедневно.  
При записке прилагать документы об образовании и со-  
стояние здоровья.  
Для приезжих будет организовано общежитие.  
Часть учащихся обеспечивается стипендией.  
2. Открывает межрайонные 6-месячные курсы по повыше-  
нию квалификации для сестер-воспитательниц детских.  
При записке необходимо представить ходатайство той  
организации, где работает подготавливающаяся — в приеме  
ею на курсы.  
ГОРЗДРАВОТДЕЛ.

НОВОРОССИЙСКАЯ ШКОЛА МЕДИЦИНСКИХ СЕСТЕР  
ПО УХОДУ  
**Наркомздрава**  
При новороссийской горбольнице **ОБЪЯВЛЯЕТ ПРИЕМ**  
**СЛУШАТЕЛЕЙ** на 1-й курс. Принимаются лица от 17 до 30  
лет, прием в школу производится по испытаниям в объеме  
семилетия. Окончившие неполную среднюю школу в 1936 го-  
ду с оценками «отлично» по математике, по русскому языку,  
физике и «хорошо» по остальным предметам принимаются в  
школу без испытаний.  
Прием заявлений производится до 20 августа. Общежитие  
в школе не обеспечивается. Стипендия выдается по успеваемо-  
сти. Школа 2-х годичная. Испытания будут производиться с  
20 по 25 августа с. г.  
Подробные справки в канцелярии новороссийской горболь-  
ницы с 9 до 4 часов ежедневно.  
ДИРЕКЦИЯ.

Газета «Пролетарий Черноморья»,  
15 августа 1936 г.



# Процесс подготовки кадров в период Великой Отечественной войны

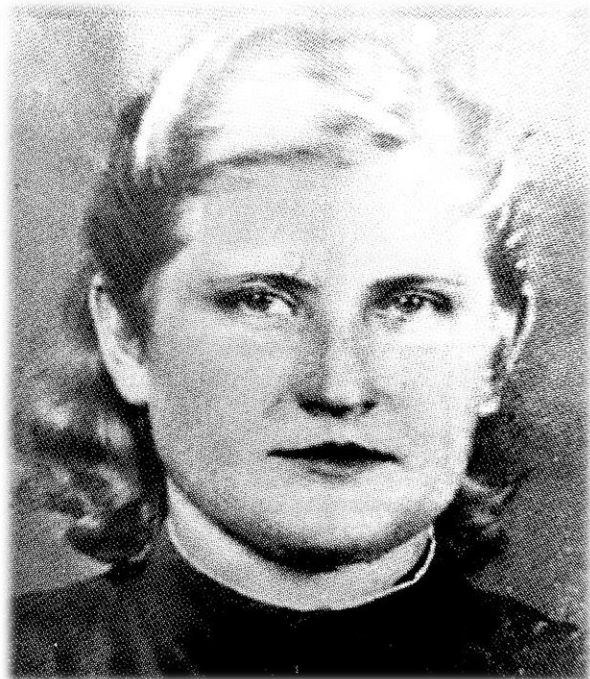
## 6-ой (ускоренный) выпуск медицинских сестер



- ✓ Срок подготовки медсестер - сокращен до одного года.
- ✓ Из программ исключены общеобразовательные предметы. Ведущими дисциплинами стали военно-санитарные – военная гигиена, санитарная тактика, хирургия, инфекционные болезни.
- ✓ Опытные военные медики брали под опеку выпускников медицинских школ непосредственно в боевых подразделениях- вместе выносили раненых с поля боя, оказывали неотложную помощь под обстрелом, эвакуировали.

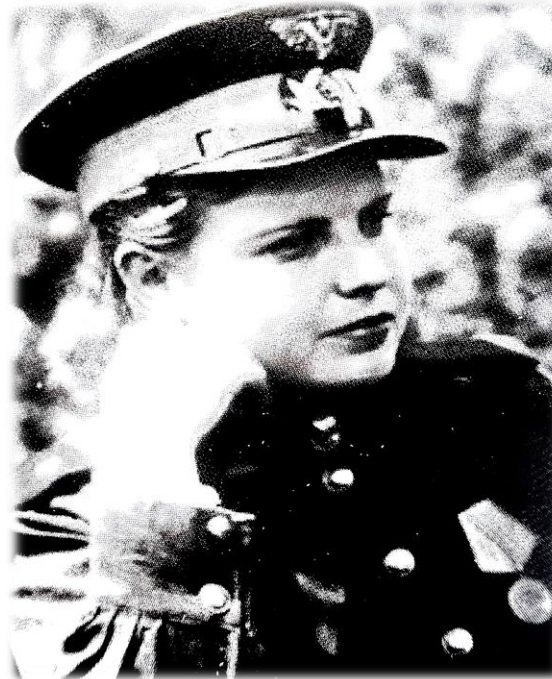


## Выпускники медицинских школ г. Новороссийск, 1941 - 1942 г



**Васильева Евгения  
Александровна,**

Окончила Новороссийскую школу  
медицинских сестер при 1-й  
Городской больнице в 1942 г.  
Ушла на фронт в Январе 1943 г.



**Дереко (Жовтенко)  
Нина Сергеевна,**

Окончила Новороссийскую  
медицинскую школу сестер при 1-й  
Городской больнице весной 1941 г.  
Ушла на фронт в Сентябре 1941 г.



**Киселева Елена  
Николаевна,**

Окончила Новороссийскую школу  
медицинских сестер при больнице  
моряков в 1941 г.  
Ушла на фронт в Декабре 1941 г.



## Письмо-воспоминание о боях на Малой Земле

Строки из письма бывшего лейтенанта медицинской службы 8-й гвардейской стр. бригады  
**Колодей Веры Ефимовны**

Дорогие мои коллеги!  
Получила Ваше письмо, с большим волнением прочла его.  
Правда, получила я его уже на майские праздники, так как раньше находился в больнице по причине болезни Боткина.  
Потому и ответив свойственно не смогла. В том отнюдь сомнений не было, тем не менее.  
Вы про себя пишете Вам о себе. Вы думаете это так легко? И особенно о себе.  
Дорогие мои девочки и ребята, разрешите мне рассказать Вам, о том, что не так все просто - 17-18 летний человек, смело и мужественно выполняющий свою роль, на фронте во имя победы, во имя счастья государства.

наша работа, сложная, но очень нужная людям.  
Разрешите, девочки, мальчики не безразлично ни какой работы, закаляйте себя в спорте, будьте гуманными и чуткими. Будьте добротными все же, кто не знает своей жизни, ради вашей судьбы.  
С уважением к Вам все.  
Дев. Л. Г. М. Р. 25. 26. стр. Др.  
Колодей Вера Ефимовна  
Дорогая Людочка, Пожалуйста передай привет, Татьяне Васильевне Арменко, я пишу тебе в большом долгу. Заскучаю, Евгению Макарову и самым большому, самым сердечному моему знакомому Вере Николаевне Ефимовне.



## Реформа системы управления здравоохранением в 1946 году

### Восстановления традиционной модели подготовки специалистов среднего медицинского звена

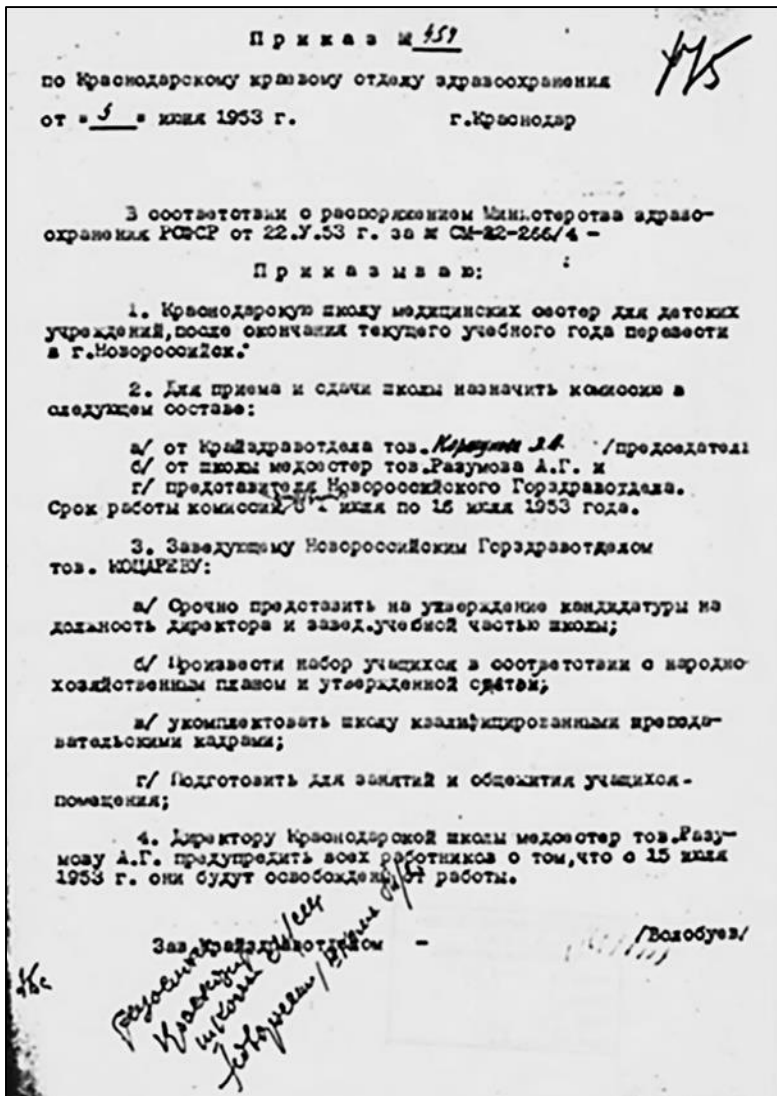
- ✓ Народный Комиссариат Здравоохранения СССР преобразован в Министерство здравоохранения СССР
- ✓ Утверждены новые учебные планы с углубленной теоретической и практической подготовкой студентов
- ✓ Учебным и рабочим планом определен рабочий день учащихся: одна часть – теория 6-8 часов, вторая часть – практические занятия – 3-4 часа утром группами до 10 человек.





# Образование Новороссийского медицинского училища (ныне колледжа)

**9 июня 1953 года** Краснодарская школа медицинских сестер для детских учреждений **переведена в г. Новороссийск** (Приказ № 454 по Краснодарскому краевому отделу здравоохранения)



Группа медицинских сестер (здание городской больницы)



# Первый преподавательский состав Новороссийского медицинского училища



**Гинько Нина Ивановна,**  
первый директор Новороссийского  
медицинского училища



**Серенко Зинаида  
Фёдоровна,**  
преподаватель хирургии



**Шлякман Иосиф  
Юльевич,**  
преподаватель  
инфекционных болезней



**Чёрный Вячеслав  
Васильевич,**  
преподаватель  
отоларингологии,  
участник Великой  
Отечественной войны



# Заявление Г.Г. Бусова, врача 1-й Городской больницы о принятии на работу преподавателем общей патологии на безвозмездной основе, г. Новороссийск, 1960 год

Директору Новороссийского медицинского техникума Тихоко Н. И.  
Заявление  
Прошу Вас разрешите мне в добровольном порядке преподавать бесплатно курс общей патологии в Вашем медицинском техникуме на правах профессора преподавателя. Это я могу делать, несколько утратив и переустроив часть своей работы в Больницах и согласовав их с Вашими заместителями.  
31/VIII 60  
Бусов

## Из воспоминаний выпускников:

«...Преподаватель хирургии собирал группу в хирургическом отделении. Привозили больного и вместе с преподавателем группа смотрела и ставила диагноз.

На второй день эту тему закрепляли на занятии. Обязательно у студентов были ночные дежурства в отделении. Привозят ночью больного и к нему выходил врач, медсестра и студент. Студенты с большим интересом следили за каждым движением рук медсестры, запоминали, что спрашивает врач, что надо делать, как вести себя с больным и с коллегами».



## Идеологическое воспитание молодого поколения



Старшие товарищи **передавали младшим нормы поведения, ценности, понимание гражданского долга**. Принадлежность к партии и комсомолу **создавала дополнительный авторитет наставника в глазах обучающихся**.



Увлеченно слушают комсомольцы училища выступления коммунистов-комсомольцев двадцатых годов, - тов. Мовчуна П.И. и Александровича А.Н.



Комсомольское собрание в кабинете общественных дисциплин

**К**омсомольца новороссийского  
медицинского училища готовится  
к сдаче  
**ЛЕНИНСКОГО ЗАЧЕТА**  
Сегодня на общеучилищной  
комсомольской линейке  
она отмечает  
**День рождения**  
**В.И. Ленина**



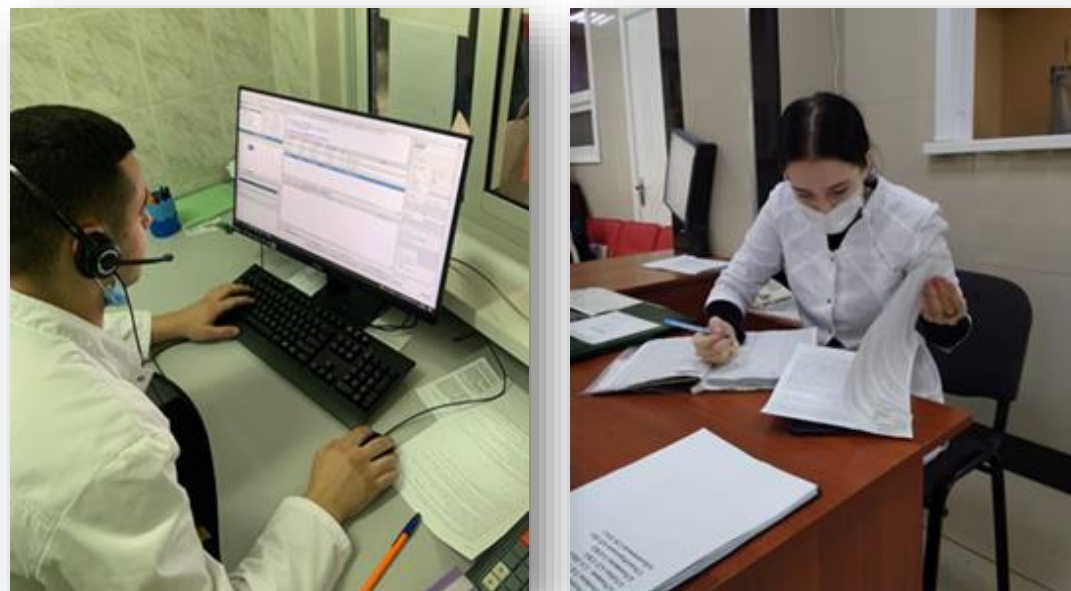
## Совместные действия старших и младших перед лицом угрозы

### Эпидемия холеры в Новоросийске, 1970 г



- ✓ 4 сентября 1970 г. Новоросийск официально признан действующим очагом холеры на союзном уровне.
- ✓ Всего в г. Новоросийске зарегистрировано 13 случаев заболевания холерой и 11 вибрионосителей.

### Пандемия COVID 19 в Новоросийске, 2020 г



- ✓ Под руководством опытных врачей и медсестёр студенты ежедневно выходили на помощь в поликлиники города, принимали звонки в регистратуре и на «горячей линии».



# Система среднего медицинского образования в 1990-е годы

**1993 год**

I Всероссийская научно-практическая конференция по теории сестринского дела (Голицыно)

Девиз: «Новые сёстры для новой России»

Главный итог: принятие программного документа «Философия сестринского дела в России»

## Внутренние ресурсы Новороссийского медицинского училища

Стабильность кадрового ядра

Сложившиеся формы работы в училище

Преемственность поколений

Личные контакты с лечебно-профилактическими учреждениями города



# Практика наставничества в Новороссийском медицинском колледже

## Участие в конкурсе профессионального мастерства



Команда студенток Новороссийского медицинского училища, 1980-е гг.



Команда «Новые сестры для новой России», середина 1990-х гг.



Команда «Белые колпаки» перед началом конкурса профессионального мастерства. Начало 2000-х гг.



## Сближение теории и практики



Работающие врачи и фельдшеры - полноценные наставники, участвующие в подготовке заданий, тренирующие команды студентов, делящиеся опытом



Команда специальности «Лечебное дело» и их наставник – Русаков Е.Ю., заведующий оперативным отделом г. Новороссийск, 2023 год



Команда специальности «Лечебное дело» и их наставник – Матусова Н.В., старший врач г. Новороссийск, 2023 год



# Стабильный кадровый состав, преемственность поколений



**Есенкова Л. Н.,**  
преподаватель фармакологии.  
Стаж работы в ГБПОУ  
НМК – 40 лет



**Куля В.В.,**  
преподаватель латинского языка  
Стаж работы в ГБПОУ  
НМК – 40 лет



**Чикина М.А.,**  
преподаватель анатомии и  
физиологии человека  
Стаж работы в ГБПОУ НМК – 40 лет



**Богданова Н.И.,**  
преподаватель хирургии  
Стаж работы в ГБПОУ  
НМК – 38 лет



**Олейникова М.А.,**  
преподаватель инфекционных  
болезней. Стаж работы в  
ГБПОУ НМК – 36 лет



**Кугель О.П.**  
преподаватель акушерства и  
гинекологии. Стаж работы в  
ГБПОУ НМК – 30 лет



Заседание педагогического совета, 1970-е годы



Коллектив преподавателей. г.  
Новоросийск, конец 1980-х.



Торжественная линейка, начало 2000-х гг.



# Программа развития сестринского дела в Российской Федерации на 2010–2020 гг

III Всероссийский съезд средних медицинских работников (2009 г) принял Программу развития сестринского дела в Российской Федерации на 2010–2020 годы.

Приоритетные направления:

- ✓ совершенствование нормативно-правовой базы;
- ✓ создание современной модели подготовки кадров.

Образование



Практика

**НАСТАВНИЧЕСТВО..?**



**Программа не содержала понятия "наставничество"**



# Основные результаты исследования становления и развития наставничества в системе подготовки в Новороссийском медицинском колледже

## Модель наставничества в НМК в 1930–1980-е годы



Длительная работа преподавателей в одном образовательном учреждении обеспечивала накопление и передачу не только формализованных знаний, но и неявного профессионального опыта — клинической интуиции, этических установок, умения принимать решения в нестандартных ситуациях



## Формирование правовой основы наставничества (2022-2026 г)

**2022 год**

Год педагога и наставника  
(Указ № 401)

Старт системного внимания к наставничеству на госуровне

**2024 год**

Изменения в ТК РФ  
(Закон № 381-ФЗ, ст. 351.8)

Закрепление понятия "наставничество" в трудовом законодательстве

**2025 год**

День наставника  
(Указ № 197)

Учрежден профессиональный праздник - 2 марта

**2026 год**

Поправки в Закон "Об охране здоровья" Приказ Минздрава № 167н

Наставничество становится обязательным для выпускников. Утверждено Положение



**Наставничество получило правовую основу на период до 2032 года**



## Трансформация наставничества в системе подготовки среднего медицинского образования



### **Вывод:**

Наставничество является базовым принципом и ключевым механизмом передачи практических навыков, который содействует формированию профессиональных компетенций и формирует профессиональную идентичность.



Министерство здравоохранения Краснодарского края  
государственное бюджетное профессиональное  
образовательное учреждение  
«НОВОРОССИЙСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ»

# БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

**Щукина Лариса Викторовна,**  
директор ГБПОУ «Новоросийский медицинский колледж»

[l\\_shukina@mail.ru](mailto:l_shukina@mail.ru)



*г. Пенза, 2026 год*